



Banco de Inversión
y Comercio Exterior

"Estamos conformes, porque adquirimos, más que un sistema, un motor de transacciones administrativas y un juego de herramientas con programación orientada a objetos"

Daniel Rivoira, Gerente de Informática del BICE



Banco Bice incluye en sus servicios: Financiamiento, Comercio Exterior, Inversión, Estímulo Pymes, Cadenas de valor, Máquinaria Agrícola, Certificación de Calidad, Estudios de Impacto Ambiental, Línea de Inversión y La Pampa Exporta.

PERFIL DE LA EMPRESA

El banco BICE fue fundado con el objetivo de incentivar la creación de nuevas fuerzas exportadoras en nuestro país y financiarlas para que operen exitosamente en el mercado mundial.

Como institución financiera de desarrollo, el BICE se esfuerza en apuntalar la secuencia producir-exportar-crecer, con la que se fortalecen las empresas, aumenta el empleo y se desarrolla el país.

Desde su creación, en 1992, operó en el mercado financiero como banco de segundo grado que canaliza sus operaciones mediante la banca comercial.

A partir de octubre de 2003 también puede dar créditos directamente a empresas. La totalidad de su paquete accionario está en poder del Ministerio de Economía y del Banco de la Nación Argentina.

ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA

Reinformatización. Es lo que necesitaba el Banco de inversión y comercio exterior a finales del 2000. Contaba con un centro de cómputos con apenas 2 servidores, una red con backbone en cable coaxial, un sistema bancario central in-house desarrollado en Natural, complementado con aplicaciones periféricas, también de desarrollo propio, en Q-Basic. **"Cuando asumí en noviembre de 2000, lo primero que emprendí fue un plan de modernización total de la IT"**, recuerda Daniel Rivoira, gerente de informática del BICE. Por tratarse de un banco de segundo orden, el presupuesto era bajo.

SOLUCIÓN

Rivoira admite que la selección de un ERP para la operatoria de un banco no es lo mas habitual. Los sistemas principales (clientes, prestamos, riesgo) siguen corriendo, por ahora, sobre un servidor Unix SCO y programas en Normal. Pero para los sistemas de soporte (contabilidad, pagos, finanzas,



recursos humanos y liquidación de haberes) prefería una solución llave en mano, pero que no se privara del control total de los sistemas. Contó con la comprensión de la plana mayor del BICE, que comanda Arnaldo Bocco, algo no muy común en este tipo de entidades cuando se trata de inclinarse por aplicaciones riesgosas. Bocco entendió las ventajas de una propuesta heterodoxa.

La elección del proveedor se realizó con ayuda de la consultora NSI y la instalación de una herramienta de selección: Expert Choise, donde definieron los parámetros de los posibles proveedores y del producto que buscaban. **Las condiciones impuestas para el suministro fueron severas. Garantías de soporte, continuidad en el mercado, compatibilidad con los sistemas core, experiencia en la actividad bancaria y, por las dudas, entrega de código fuente.**

IMPLEMENTACIÓN

La Implementación en el Banco Bice comienza en Octubre de 2002, la misma abarcaba los módulos de Compras, Pagos, Finanzas, RRHH y Contabilidad.

En 30 días estuvo terminado y aprobado por el Banco el diseño de la Solución, con lo cual se comenzó con la modelización a mediados de Noviembre de ese mismo año, a partir del 1 de Enero de 2003 se realiza el lanzamiento con los módulos de "Facturación de Proveedores" y "Pagos".

En Enero de 2003 también se comienza con el diseño de la solución del modulo de Compras y Contabilidad. El módulo de Compras llevo tres meses implementarlo ya que el Banco cuenta con un complejo manejo en el tema de licitaciones publicas y privadas mas allá de las compras normales.

A partir de Abril de 2003 se comienza a operar en estos módulos, acoplando a los ya implementados anteriormente. Finanzas se implementó en Mayo y RRHH se implementó en Octubre.

El Proyecto contaba en un principio con 5 personas, un Project Leader y cuatro implementadores.

BENEFICIOS

“Estamos conformes, porque adquirimos, más que un sistema, un motor de transacciones administrativas y un juego de herramientas con programación orientada a objetos”, evalúa Rivoira. Además, consiguieron hacerla correr sobre un servidor Compaq Pentium III que ya tenían, al que solo mejoraron con discos de 15.000 RPM y 1 Gb de RAM.



www.calipso.com | info@calipso.com

Uspallata 867 – CI268AFC | Bs. As. – Argentina
Tel.: (54-11) 5172-1000

